

**ПРОГРАМА РОЗВИТКУ КОМІТЕТУ З ЕНЕРГЕТИКИ, НАФТИ І ГАЗУ
АСОЦІАЦІЇ ПРАВНИКІВ УКРАЇНИ У 2026-2027 РОКАХ**

ІГОР РЕТІВОВ,

магістр правознавства, заступник голови комітету з питань енергетики, нафти і газу Асоціації правників України, партнер, керівник практики Business Development та GR, співкерівник практики енергетики юридичної компанії Altelaw&Sempra,

кандидат на позицію Голови Комітету з енергетики, нафти і газу Асоціації правників України.

Шановні колеги!

Паливно-енергетичний комплекс України, що є фундаментом національної безпеки, проходить найскладніше випробування у своїй історії. В умовах воєнних викликів та глибокої трансформації, юридична спільнота не може залишатися осторонь.

Асоціація правників України та наш профільний Комітет мають стати центром **«правової інженерії»** – місцем, де глибока юридична експертиза поєднується з практичним розумінням операційних, технічних та управлінських процесів в усіх сегментах: від видобутку до роботи ринків та новітніх технологій.

Балотуючись на посаду Голови, я бачу ключовим завданням на найближчі два роки посилення ролі Комітету як **дієвого центру практичної юридичної експертизи**. Ми маємо спиратися на унікальний досвід наших членів – як провідних юристів-консультантів, так і фахівців з реального сектору.

Діяльність Комітету має бути зосереджена на наступних напрямках.

1. Фахова експертиза та прогнозоване регулювання

Комітет має стати інституційним партнером для влади, надаючи якісні правові висновки, що підвищують прогнозованість ринків та захищають інвестиції.

- **Практична імплементація «energy acquis»:** не лише теоретичний аналіз, а розробка практичних рекомендацій для державних органів, юристів та бізнесу щодо впровадження норм ЄС у повсякденну діяльність.
- **Аналіз регуляторного впливу зсередини:** створення експертних груп для надання фахових висновків щодо проектів законів та нормативних актів. Акцент на усуненні колізій та зменшенні бюрократичного навантаження.
- **Моніторинг правозастосування:** започаткування регулярного огляду не лише судових рішень, але й практики правозастосування регуляторних та дозвільних органів (наприклад, у сфері приєднань чи ліцензування) для виявлення системних проблем.

2. Правове забезпечення інвестицій та розвитку проектів

Відбудова та модернізація галузі потребують мільярдних інвестицій приватного капіталу. Комітет має стати майданчиком для розробки юридичних механізмів, що ці інвестиції уможливлють.

- **«Bankable» регулювання:** аналіз бар'єрів та розробка пропозицій щодо створення прозорого та «придатного до банківського фінансування» правового поля, що відповідає стандартам міжнародних фінансових інституцій.
- **Фокус на девелопменті (енергетика та надра):** організація серії заходів для юристів та бізнесу щодо супроводу реальних проектів: від землевідведення та ОВД до отримання спецдозволів на користування надрами, укладання угод про розподіл продукції (УРП) та приєднання до мереж тощо. Мета – визначити критичні юридичні проблеми, які заважають залученню інвесторів у нові проекти.
- **Юридичне структурування нових ринків:** державно-приватне партнерство, угоди про розподіл продукції, довгострокові договори купівлі-продажу електроенергії, розвиток фінансових інструментів тощо.

3. Розвиток спільноти та стратегічне партнерство

Сила Комітету – у його членах та здатності консолідувати фахову думку.

- **Синергія професійних спільнот:** Поглиблення співпраці з профільними галузевими об'єднаннями (у сферах енергетики і ВДЕ, видобутку нафти і газу) для вироблення спільних, збалансованих позицій з ключових питань.
- **Міжнародний діалог:** Налагодження співпраці з міжнародними інституціями для обміну досвідом та донесення об'єктивної інформації про український енергетичний сектор.
- **Розвиток кадрового потенціалу:** Створення якісного освітнього контенту для правників та залучення молодих фахівців у сферу енергетики.
- **Міжкомітетська взаємодія:** Посилення співпраці з іншими комітетами АПУ (зокрема, з питань екології, нерухомості, податків) для надання комплексних правових висновків.
- **Позиціонування:** затвердження (за погодженням з Правлінням) плану комунікацій членів Комітету для популяризації та розвитку репутації Комітету та АПУ.

Реалізація цих напрямків дозволить Комітету посилити свій вплив та зробити вагомий внесок у стійкість і повоєнне відновлення енергетичної галузі України.