



АСОЦІАЦІЯ
ПРАВНИКІВ
УКРАЇНИ
UKRAINIAN BAR
ASSOCIATION

ПРОГРАМА РОЗВИТКУ КОМІТЕТУ АПУ З КОМПЛАЄНСУ на 2026–2027 роки

Юлія Азаріна, кандидатка на посаду голови Комітету
Експерт з антикорупції та комплаєнсу, адвокатка,
Директорка Антикорупційного офісу АТ “Укрзалізниця”



АСОЦІАЦІЯ
ПРАВНИКІВ
УКРАЇНИ
UKRAINIAN BAR
ASSOCIATION

БАЧЕННЯ

Комітет АПУ з комплаєнсу - одна з найбільших професійних платформ обміну знаннями та досвідом, спрямована на посилення й розвиток експертизи у сфері комплаєнсу, зокрема корпоративної етики, управління комплаєнс-ризиками та доброчесності, а також на формування і впровадження кращих практик у приватному й публічному секторах.

МІСІЯ

Комітет існує задля об'єднання спільноти професіоналів у сфері комплаєнсу, етики та корпоративного управління, сприяння розвитку правничої професії через формування альтернативних кар'єрних шляхів для юристів у сфері GRC (Governance, Risk, Compliance) та просування культури доброчесності в українському бізнес-середовищі.

Комітет покликаний стати майданчиком для постійного професійного обміну між фахівцями приватного і публічного секторів, підвищення рівня знань і навичок членів спільноти, удосконалення законодавства у сфері комплаєнсу, а також розвитку практичного розуміння ролі етики, прозорості й відповідальності як невід'ємних складових ефективного корпоративного управління.

СТРАТЕГІЧНІ пріоритети



АСОЦІАЦІЯ
ПРАВНИКІВ
УКРАЇНИ
UKRAINIAN BAR
ASSOCIATION

Розвиток професійних компетенцій членів Комітету

- 1** Проведення навчальних програм, серій воркшопів і вебінарів для юристів, керівників комплаєнс-підрозділів та молодих спеціалістів.

Популяризація професії комплаєнс-офіцера серед правників

- 2** Формування розуміння комплаєнсу як перспективного напрямку юридичної кар'єри, створення менторських програм.

Міжсекторальна співпраця

- 3** Залучення до партнерства представників державних органів, бізнесу, міжнародних організацій (НАЗК, UNIC, GIZ, OECD, Basel Institute).

Міжнародна інтеграція та обмін досвідом

- 4** Участь членів комітету у міжнародних форумах, обмінах і сертифікаційних програмах, а також започаткування власних (зокрема для молодих спеціалістів).

ПРОГРАМА РОЗВИТКУ



АСОЦІАЦІЯ
ПРАВНИКІВ
УКРАЇНИ
UKRAINIAN BAR
ASSOCIATION

Пріоритет: розвиток професійних компетенцій членів Комітету та популяризація професії (спеціалізації)

Мета: зробити Комітет постійною платформою взаємодії експертів публічного та приватного секторів.

Ключові дії:

- проведення аудиту членства, створити базу активних учасників;
- запровадження щоквартальних засідань Комітету та щомісячні зустрічі “Compliance Talks”;
- розробка механізмів залучення нових членів через студентські та молодіжні програми АПУ та створити концепцію менторської програми “NextGen Compliance” для молодих правників;
- підтримка ініціатив членів Комітету, зокрема, забезпечення їх опрацювання Комітетом для подальшого просування, посилення співпраці з іншими комітетами;
- організація Compliance & Ethics Forum АПУ.

Очікуваний результат: активна мережа не менше ніж 100 фахівців, регулярна комунікація та обмін досвідом.

ПРОГРАМА РОЗВИТКУ



АСОЦІАЦІЯ
ПРАВНИКІВ
УКРАЇНИ
UKRAINIAN BAR
ASSOCIATION

Пріоритет: Популяризація професії комплаєнс-офіцера серед правників

Мета: сформуванню розуміння комплаєнсу як перспективного напрямку юридичної кар'єри та сприяти розвитку покоління нових фахівців.

Ключові дії:

- створення концепції менторської програми “NextGen Compliance” для молодих правників;
- реалізація інформаційної кампанії “Compliance - це про довіру”;
- організація лекцій та відкритих дискусій у рамках Ліги студентів АПУ;
- проведення щорічного конкурсу студентських робіт “Молодь про комплаєнс”;
- висвітлення історій успіху українських комплаєнс-експертів у медіа та на платформі АПУ.

Очікуваний результат:

зростання інтересу молодих правників до спеціалізації “комплаєнс”, формування кадрового резерву для майбутніх комплаєнс-офіцерів.

ПРОГРАМА РОЗВИТКУ



АСОЦІАЦІЯ
ПРАВНИКІВ
УКРАЇНИ
UKRAINIAN BAR
ASSOCIATION

Пріоритет: Міжсекторальна співпраця

Мета: створити дієвий діалог між державним, корпоративним і громадським секторами для розвитку культури доброчесності та прозорого управління.

Ключові дії:

- налагодження співпраці з державними органами та міжнародними інституціями (НАЗК, UNIC, GIZ, OECD, Basel Institute);
- створення експертної групи для підготовки аналітичних матеріалів і пропозицій до законодавства у сфері доброчесності;
- проведення тематичних круглих столів: “Етика в держсекторі”, “Корпоративна відповідальність у післявоєнній відбудові”;
- участь у робочих групах при НАЗК, Мін’юсті та профільних парламентських комітетах.

Очікуваний результат:

поява сталих партнерств між секторами, узгодження підходів до розвитку антикорупційної та комплаєнс-інфраструктури в Україні.

ПРОГРАМА РОЗВИТКУ



АСОЦІАЦІЯ
ПРАВНИКІВ
УКРАЇНИ
UKRAINIAN BAR
ASSOCIATION

Пріоритет: Міжнародна інтеграція та обмін досвідом

Мета: розвивати практичну співпрацю з міжнародними партнерами для обміну знаннями, досвідом і стандартами комплаєнсу.

Ключові дії:

- участь членів Комітету у заходах і тренінгах міжнародних програм, що діють в Україні (GIZ, OECD, UNIC, Pravo Justice);
- проведення спільних онлайн-дискусій з експертами з ЄС, США та країн Центральної Європи щодо впровадження ISO, антикорупційних систем і корпоративної етики;
- започаткування циклу гостьових лекцій “International Compliance Talks” - коротких відкритих розмов із міжнародними практиками;
- сприяння участі членів Комітету у короткострокових онлайн-курсах та сертифікаційних програмах (IACA, Basel Institute, TRACE, ECI).

Очікуваний результат:

робочі контакти з міжнародними експертами, доступ українських юристів до сучасних знань і практик, поступове формування репутації Комітету як відкритого до співпраці партнера.

ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ



АСОЦІАЦІЯ
ПРАВНИКІВ
УКРАЇНИ
UKRAINIAN BAR
ASSOCIATION

Станом на грудень 2027:

- сформована спільнота з понад 100 активних фахівців у сфері комплаєнсу;
- забезпечена реальна можливість активної участі в діяльності комітету для кожного зацікавленого члена, підтримуються ініціативи та делегуються повноваження для реалізації власних ініціатив членів;
- проведено не менше 20 професійних подій (форумів, зустрічей, тренінгів);
- видано щонайменше 5 аналітичних матеріалів, авторами яких є члени комітету;
- започатковано менторську програму для молодих юристів;
- налагоджено постійні партнерства з принаймні 3 міжнародними організаціями (наприклад GIZ, OECD, UNIC);
- Підвищено впізнаваність членів Комітету серед професійної спільноти, бізнесу та у медіа;
- АПУ визнана одним з “центрів розвитку” комплаєнс-експертизи в Україні.



АСОЦІАЦІЯ
ПРАВНИКІВ
УКРАЇНИ
UKRAINIAN BAR
ASSOCIATION

ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!
