

ПРОГРАМА

кандидата на посаду члена Ради Комітету АПУ з альтернативного вирішення спорів на 2026–2027 роки

Українська система альтернативного вирішення спорів (ADR) переживає важливий етап розвитку в умовах воєнного стану та євроінтеграційних процесів. З одного боку, зростає кількість міжнародних комерційних та інвестиційних спорів за участю України, з іншого – український бізнес потребує ефективних та передбачуваних механізмів вирішення спорів. Маючи тривалий досвід роботи в міжнародному арбітражі, вважаю пріоритетними для Комітету систематизацію судової практики, посилення експертного діалогу та інституційному розвитку українського арбітражу.

1. Стратегічний фокус в діяльності Комітету у 2026-2027

- Посилення ролі Комітету як відкритої експертної платформи, що об'єднує практиків з різних сфер, in-house юристів та експертів із суміжних сфер та консолідує їх експертизу в сфері міжнародного арбітражу.
- Систематизація судової та арбітражної практики, а також експертна оцінка її якості.
- Забезпечення ефективної взаємодії з національними та міжнародними інституціями, включно з МКАС при ТПП України та Українською арбітражною асоціацією (УАА).
- Підтримка системного удосконалення законодавства та правозастосування в сфері арбітражу в Україні.

2. Пропозиції щодо розвитку та напрямків роботи Комітету

2.1. Аналіз судового сприяння та контролю.

- Систематизація, виявлення тенденцій та проблемних аспектів судової практики.
- Аналітичні публікації та огляди рішень ВС щодо визнання й виконання/скасування арбітражних рішень.
- Фахові дискусії з представниками судової влади.

2.2. Інвестиційний арбітраж та участь України у міжнародних спорах.

- Систематизація практики інвестиційних арбітражів за участі України (у т.ч. підготовка аналітичних матеріалів серії «Lessons Learned»).
- Формування рекомендацій та практичних орієнтирів для української бізнес-спільноти.
- Організація фахових дискусій та обмін досвідом із міжнародними експертами у сфері інвестиційних спорів.

2.3. Підтримка реформ та експертної взаємодії.

- Практичні воркшопи та короткі професійні дискусії у форматі fireside talks (у тому числі можливий формат ArbTalks).
- Спільна робота з УАА та органами державної влади над узгодженими експертними позиціями щодо поточних та майбутніх законопроектів в сфері арбітражу.
- Взаємодія з МКАС щодо інституційного розвитку цієї інституції, зокрема з питань розширення компетенції МКАС на інвестиційні спори.
- Фахові дискусії з міжнародними арбітражними центрами та професійними асоціаціями.

2.4. Арбітраж у сфері оборони та санкцій.

- Аналіз доступної практики арбітражних спорів у сфері оборонних контрактів.
- Дослідження підходів до виконання арбітражних рішень щодо підсанкційних боржників, порівняння міжнародних практик (ЄС, Канада, США).

2.5. Міжкомітетна співпраця

- Організація міжкомітетних заходів (з комітетами АПУ міжнародного права, конкурсного права, процесуального права).

3. Конкретні кроки реалізації

3.1. Створення трьох робочих груп в рамках Комітету (судова практика; інвестиційні спори; санкції та оборона).

3.2. Регулярні аналітичні продукти:

- щоквартальні огляди судової практики для членів Комітету;
- аналітичні записки щодо інвестиційних спорів («Lessons Learned»);
- порівняльні дослідження міжнародних підходів (ЄС, США, Канада тощо).

3.3. Організація професійних заходів:

- fireside talks та інші короткі дискусійні формати (у т.ч. можливий формат ArbTalks);
- спільні заходи з УАА, МКАС та міжнародними арбітражними інституціями та професійними організаціями;
- міжкомітетні події (міжнародне право, процесуальне право, конкурсне право).

3.4. Підтримка реформ та експертна робота:

- підготовка узгоджених експертних позицій щодо законопроектів;
- експертні консультації для органів влади (у межах мандату Комітету);
- розробка рекомендацій для бізнесу та юридичної спільноти.

Мій досвід роботи в міжнародних інвестиційних та комерційних арбітражах, а також у транскордонних судових спорах у різних галузях сформував практичне розуміння викликів і можливостей розвитку українського арбітражу. Участь у Раді Комітету дозволить системно застосувати цю експертизу та активно сприяти розвитку арбітражу в Україні і підвищенню довіри до держави як проарбітражної юрисдикції.

Запропонована програма окреслює моє бачення того, як Комітет АПУ з альтернативного вирішення спорів може працювати більш системно та ефективно. Запропоновані напрями та інструменти – від аналітики й робочих груп до взаємодії з УАА, МКАС та міжнародними інституціями – спрямовані на практичний результат і зміцнення арбітражу в Україні.

Розраховую на вашу підтримку та готова працювати разом над реалізацією цих завдань.