

КОМІТЕТ З КОНКУРСНОГО ПРАВА АПУ

ПРОГРАМА 2026/2027



А
R
i
O

10
r
E
A
R
S

Стратегічна мета - незмінна:

A R I O
10 YEARS

Комітет - драйвер реформ і центр експертизи у сфері відновлення платоспроможності та виконання судових рішень

Комітет АПУ з конкурсного права традиційно залишається одним із найвпливовіших і професійних майданчиків та комунікаційних хабів у сфері банкрутства та виконавчого провадження в Україні.

Саме тут зароджувалися ключові реформи:

- створення інституту приватних виконавців
 - становлення системи саморегулювання арбітражних керуючих
 - запровадження електронних аукціонів із продажу майна боржників через ДП «Prozorro.Продажі»
 - створення інституту неплатоспроможності фізичних осіб
- та ін.





Попри виклики воєнного часу, Комітет не лише зберіг активність, а й став центром стратегічних дискусій і реформ у сфері банкрутства та виконання судових рішень. За цю каденцію проведено низку масштабних заходів, які безпосередньо вплинули на розвиток законодавства та формування державної політики у сфері відновлення платоспроможності.

Серед найважливіших:

- **Круглий стіл щодо реформування АРМА** (законопроект № 12374-д), який об'єднав парламентарів, представників уряду, правоохоронців, міжнародних партнерів і юристів для обговорення ефективності системи управління арештованими активами.

Результат: законопроект ухвалено в цілому влітку 2025 року, що стало важливим етапом реформи Агентства та посилення прозорості управління активами, арештованими у кримінальних провадженнях.

- **Круглий стіл “Bankruptcy.net / Перезавантаження бізнесу: превентивна реструктуризація як ключ до успіху”.** Захід за участю народних депутатів, розробників законопроекту, бізнесу, суддів Верховного Суду та експертів ЄС, присвячений імплементації Директиви ЄС 2019/1023 і впровадженню механізму превентивної реструктуризації боргів бізнесу.

Результат: ухвалено Верховною Радою України законопроект № 10143, який набув чинності з 1 січня 2025 року. Новий механізм може дієвим інструментом запобігання неплатоспроможності через управлінські, фінансові та правові заходи.



1

1A



2

2A



3

3A

- Крім того, два **Форуми з конкурсного права АПУ**, зокрема X ювілейний форум, стали масштабною подією року серед професійної спільноти: понад 200 учасників, аншлаги у залі, гострі дискусії, практичні кейси та пропозиції до законодавства, які надалі враховувалися під час підготовки проєктів нормативних актів.
- На базі Комітету продовжують реалізовуватись сталі ініціативи. Зокрема власна **премія Форуму з конкурсного права**, що стала визнаним символом професійності, доброчесності та прозорості у сфері банкрутства.

Основна мета 2026-2027: зберегти за Комітетом статус інтелектуального центру галузі, який формує зміни, забезпечуючи сталість, прозорість та ефективність правового регулювання сфери банкрутства та виконання рішень в Україні.

A R I O
10 YEARS

Наступний етап роботи Комітету - **поглиблення експертного діалогу** та посилення впливу на формування політики у сфері банкрутства й відновлення платоспроможності.

У фокусі - широкі обговорення ключових реформ у сфері банкрутства, зокрема:

- 1. Запровадження спрощеної процедури банкрутства для мікро- та малого бізнесу як інструменту підтримки підприємців, що постраждали від війни, і водночас механізму очищення ринку від «мертвих» компаній;**
- 2. Законопроекту № 12406, який визначає нові підходи до запобігання та відповідальності за можливий «обхід санкцій».** У межах цих обговорень планується порушити ключові для професійної спільноти питання:
 - як ухвалення закону вплине на діяльність і відповідальність арбітражних керуючих;
 - чи можуть вони стати об'єктом підвищеної уваги з боку правоохоронних органів або регуляторів;
 - які запобіжники потрібні, щоб запобігти використанню процедур банкрутства для обходу санкцій;
 - захист арбітражних керуючих в кримінальних провадженнях;
 - які пропозиції або застереження Комітет може надати парламенту і Міністерству юстиції.

Основна мета 2026-2027: зберегти за Комітетом статус інтелектуального центру галузі, який формує зміни, забезпечуючи сталість, прозорість та ефективність правового регулювання сфери банкрутства та виконання рішень в Україні.

A R I O
10 YEARS

У фокусі - широкі обговорення ключових реформ у сфері виконавчого провадження, зокрема, проведення низки заходів спрямованих на популяризацію інституту приватного виконання, гармонізацію та удосконалення законодавства про виконавче провадження та Кодексу України з процедур банкрутства, обмін досвідом та діалоги:

1. Ініціювання поновлення роботи над проєктом Закону про примусове виконання рішень №5660, який ухвалено Верховною Радою України у першому читанні.
2. Лобіювання переходу до повноцінної змішаної моделі примусового виконання шляхом зрівняння повноважень державних і приватних виконавців.

7 кроків до мети

1. Законодавчий вплив

Комітет має залишатись постійним учасником усіх робочих груп з розробки та доопрацювання законодавчих змін у сферах відновлення платоспроможності й виконавчого провадження.

Планується підготовка аналітичних матеріалів і пропозицій до законопроєктів, формування експертних груп для оцінки ефективності законодавства та ініціювання нових норм відповідно до європейських стандартів.

7 кроків до мети

2. Аналітика та публічність

Комітет продовжить систематично проводити правовий аналіз реформ, змін у судовій практиці й ключових подій на ринку банкрутства та реструктуризації, а також виконання судових рішень: із залученням законотворців, суддів, фахівців галузі, науковців, представників бізнесу та ЗМІ.

Мета – систематично посилювати позиції Комітету як основного джерела достовірної експертизи у сфері неплатоспроможності та виконавчого провадження.



7 кроків до мети

3. Комунікація та взаємодія

Комітет посилюватиме свій статус як головного комунікаційного центру між фаховою спільнотою, законодавцями, суддями та міжнародними партнерами.

Зокрема, продовжиться співпраця з Верховною Радою, Мін'юстом, Верховним Судом, EU Pravo-Justice, Світовим банком, МВФ, НАБУ, НААКУ та іншими інституціями.

Саме тут мають продовжити обговорювати ключові зміни норм Кодексу з процедур банкрутства та ініціатив щодо їх удосконалення.

7 кроків до мети

4. Консолідація професійної позиції

Комітет продовжить виступатити основним ретранслятором позиції професійної спільноти, забезпечуючи її представництво у відносинах із державними органами, парламентом і міжнародними структурами.

Результати дискусій Комітет традиційно трансформуватиме у правові позиції, що слугуватимуть основою для вдосконалення законодавства.

7 кроків до мети

5. Співпраця з регіонами

Комітет АПУ з конкурсного права має посилити взаємозв'язок із регіональними осередками та лідерами галузі, адже саме вони формують професійне середовище “на місцях” і забезпечують живу комунікацію з арбітражними керуючими, суддями, виконавцями та представниками бізнесу.

Комітет традиційно представлений фахівцями в регіонах, і цей потенціал необхідно використати максимально – через створення активних регіональних осередків, залучення місцевих експертів до робочих груп та публічних обговорень реформ.

Ключові події: форуми, круглі столи, фахові дискусії. Мета – посилити роль Комітету як всеукраїнської платформи, що впливає на розвиток практики по всій країні.



7 кроків до мети

6. Підтримка демократичних процесів серед професійної спільноти

Комітет АПУ з конкурсного права має активно сприяти розвитку демократичних інституцій у сфері банкрутства та саморегулювання арбітражних керуючих.

Одним із ключових завдань є сприяння проведенню виборів до Національної асоціації арбітражних керуючих України (НААКУ), які не проводилися з 2021 року. Але це має відбуватись виключно з огляду на безпекову ситуацію в Україні.

Регулярна зміна керівних органів, прозорість процедур і реальне представництво всіх регіонів – це фундамент довіри, професійного розвитку та незалежності спільноти.

Комітет має сприяти організації чесних і відкритих виборів, а також відстоювати принципи підзвітності та самоврядування.



7 кроків до мети

7. Соціальна відповідальність і підтримка колег

Комітет АПУ з конкурсного права має залишатися не лише професійною платформою, а й спільнотою відповідальних людей, об'єднаних спільними цінностями.

Діяльність Комітету має залишатись соціально відповідальною та спрямованою на підтримку колег. Першою чергою тих, які служать у Силах оборони України, а також родин тих, хто віддав своє здоров'я чи життя за нашу державу.

Так Комітет не лише реалізовуватиме професійні цілі, а й продовжить утверджувати цінності солідарності, вдячності та взаємної підтримки, які є основою сильної та сталої спільноти.

A R I O
10 YEARS

ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!