

До уваги членів Асоціації правників України,
Членів GR Комітету Асоціації правників України,
Керівництва, Правління і Секретаріату АПУ

26.10.2025

ПРОГРАМА

**кандидата на посаду Голови GR Комітету АПУ
Артура Мартиненка**

Маючи багаторічний практичний досвід у сфері права та GR, з 2019 року відповідаю за GR-функцію однієї з найбільших інвестиційних груп України, що працює у сферах ритейлу, девелопменту, енергетики, виробництва будматеріалів, надрокористування, освіти та спорту. Цей досвід сформував у мене системне бачення взаємодії бізнесу, держави й суспільства та переконання, що ефективний діалог можливий лише на основі довіри, передбачуваності й закону.

Як член Ради GR Комітету АПУ, я долучився до його створення і розвитку, ставши учасником ключових процесів формування професійної GR-індустрії в Україні. В 2025 році був членом оргкомітету і модератором однієї з панелей I-го GR Форуму АПУ, присвяченого актуальним питанням, які впливають на розвиток GR в Україні. У складі керівництва GR Комітету долучався до розробки проекту Закону «Про лобіювання».

З 2023 року я також є членом ради директорів Громадської Спілки "Український фуд-ритейл альянс" — першої профільної асоціації, яка об'єднує найбільших гравців на ринку продуктового ритейлу задля конструктивного діалогу з державою, захисту інтересів галузі та вдосконалення умов ведення бізнесу.

Мій підхід до GR — синергія бізнесу, галузевих асоціацій та експертного середовища. Я розглядаю Government Relations не лише як комунікацію з владою, а як стратегічну управлінську функцію, що поєднує право, політику, аналітику та комунікацію для формування ефективної регуляторної політики, зниження ризиків і просування реформ.

Бачення розвитку GR Комітету АПУ

Мета — перетворити GR Комітет на професійний центр АПУ, який:

- формує культуру правового, прозорого та етичного впливу на політики;
- надає експертну підтримку правникам у реалізації Закону «Про лобіювання»;
- розвиває розуміння GR як міждисциплінарної управлінської та репутаційної функції.

Пріоритети на 2026–2027 роки

1. Розвиток GR Комітету як майданчика для обговорення та роз'яснення практики застосування Закону «Про лобіювання», участь у вивченні досвіду застосування законодавства та розробці пропозицій щодо його вдосконалення.
2. Сприяння підвищенню обізнаності бізнесу, юристів і GR-фахівців щодо механізмів прозорого лобіювання через просвітницьку роботу.

3. Сприяння довірі між владою, бізнесом і суспільством проти «тіньового лобізму» шляхом просування цивілізованих GR-технологій.
4. Сприяння знайомству та професійній взаємодії між GR-спеціалістами для обміну досвідом і найкращими практиками.
5. Проведення II-го GR Форуму, присвяченого практиці лобіювання, реальним кейсам і правозастосуванню нового законодавства.

Вірю, що професійна спільнота GR у межах АПУ може стати рушійною силою формування прозорості, аналітичної та етичної взаємодії бізнесу й держави. Хотів би зробити свій внесок у розвиток GR Комітету як платформи, що сприяє цьому процесу.

З повагою,

Артур Мартиненко