



Альона Шуліма

Громадянство: Україна Дата народження: 28 лют. 76

Місце народження: м.Запоріжжя, Україна

☎ Номер телефону: (+380) 504407271

✉ Електронна адреса: a.shulima@pragma-gr.com

📞 Whatsapp Messenger: +380504407271

📍 Робота: вул.Болсуновська, 13-15 8 поверх, 01014 Київ (Україна)

ПРО МЕНЕ

Доктор філософії в галузі права (PhD)

25 років+ досвіду у сфері державного управління та (або) вдосконалення державних політик

20 років+ досвіду у розробці законопроектів, інших нормативно-правових актів

10 років+ досвіду взаємодії з урядовими та неурядовими заінтересованими сторонами, у тому числі в рамках громадських та інших об'єднань

10 років+ досвіду роботи у сфері адаптації законодавства України до законодавства ЄС

ДОСВІД РОБОТИ

🏢 *Pragma Consulting Group* – Київ, Україна

Місто: Київ | Країна: Україна

Партнерка

[січ. 22 – Поточні]

Консультавання міжнародних корпорацій та великих національних компаній щодо розробки та впровадження корпоративних GR&PA стратегій, зокрема у частині регуляторного консалтингу, супроводження інвестиційних проєктів, стратегічних комунікацій та створення коаліцій для публічної адвокації, у тому числі у сфері надкористування, екологічної політики та управління природними ресурсами. Супровід інвестиційних проєктів, надання послуг з регуляторного моніторингу та управління ризиками.

🏢 *Ukraine2EU EU Integration Support Program* – Київ, Україна

Місто: Київ | Країна: Україна

Lead Expert for Cluster 4 (Green Agenda & Sustainable Connectivity)

[2 черв. 25 – Поточні]

Компонент 1. Управління, координація, моніторинг.

Методологічна, інформаційна та консультативна підтримка, що надається Урядовому офісу координації європейської та євроатлантичної інтеграції в рамках переговорного процесу щодо вступу України до ЄС, виконання Україною вимог в рамках Пакету розширення, напрацювання Національної програми адаптації законодавства України до права Європейського Союзу (acquis EC), інших питань європейської інтеграції.

🏢 *APENA 2 (EU-Funded Project)* – Київ, Україна

Місто: Київ | Країна: Україна

Technical expert

[жовт. 22 – черв. 24]

Надання підтримки Україні у наближенні законодавства ЄС щодо навколишнього середовища (якість повітря, управління відходами) із фокусом на питаннях імплементації Директиви 2006/21/ЄС про управління відходами видобувної промисловості та деяких відповідних питань Директиви 2008/98/ЄС про управління відходами, а

також декількох концептуальних питань імплементації Регламенту (ЄС) 2023/1542 про батареї та відходи батарей.

Hillmont Partners – Київ, Україна

Місто: Київ | Країна: Україна

Асоційована партнерка/Радниця - Голова Практики стратегічних комунікацій

[19 – 21]

Консультування міжнародних та національних інвесторів з питань розробки та впровадження корпоративних стратегій GR&PA, включаючи регуляторний консалтинг, підтримку інвестиційних проєктів, стратегічні комунікації та створення коаліцій для публічної адвокації, зокрема у сферах FMCG, транспорту, екологічної політики та управління природними ресурсами, супровід низки інвестиційних проєктів.

Kesarev Consulting – Київ, Україна

Місто: Київ | Країна: Україна

Старша радниця

[15 – 19]

Консультування національних та міжнародних компаній щодо розробки та впровадження їх GR та PR стратегій, а також забезпечення адвокаційної діяльності у сферах сільського господарства, FMCG, транспорту, IT-рішень, надання послуг з регуляторного моніторингу та консалтингу асоціацій.

FAO/EBRD – Київ, Україна

Місто: Київ | Країна: Україна

Національний консультант у партнерстві між урядом України та приватним сектором щодо розробки та оновлення законодавства у сільськогосподарському та харчовому секторах

[15 – 19]

Брала участь у розробці низки законодавчих ініціатив у сферах сільськогосподарського виробництва та безпеки харчових продуктів, включаючи законодавство про скасування цінового регулювання, законопроекти про сільськогосподарську кооперацію та регулювання діяльності саморегулювних організацій, а також у підготовці Національної юридичної доповіді щодо антибіотикорезистентності.

Інститут підвищення кваліфікації при Міністерстві юстиції України

Тренерка курсів підвищення кваліфікації

[жовт. 14 – 19]

Протягом п'яти років викладала курси "Законодавча техніка" та "Організація робочих груп", "Сучасна конституційна реформа" в Інституті права та післядипломної освіти Міністерства юстиції України для груп підвищення кваліфікації представників міністерств та інших центральних органів виконавчої влади.

Адміністрація/Секретаріат Президента України – Київ, Україна

Місто: Київ | Країна: Україна

Держ. служба: 05/2011-12/2014 – завідувачка відділу правових реформ та демократичного розвитку Головного управління конституційно-правової модернізації; 2006-05/2011 – головний консультант відділу конституційного та адміністративного права Головного державно-правового управління; 1998 -2006 року – головний консультант відділу забезпечення взаємодії з Конституційним Судом України Головного управління забезпечення взаємодії з Верховною Радою, Урядом та Конституційним Судом України

[98 – 14]

Підготовка правових позицій щодо конституційних подань та звернень до Конституційного Суду України, як щодо неконституційності положень законів, так і щодо тлумачення положень Конституції та законів України, розробка законопроектів та пропозицій Президента України до прийнятих законів (вето); розробка проєктів

указів, включаючи концепції державної політики в різних сферах. Протягом 2011 – 2012 років була одним із ключових членів робочої групи з питань доопрацювання до другого читання Закону України «Про громадські об'єднання», який був високо оцінений європейськими інституціями як значний крок у вдосконаленні регулювання діяльності неурядових організацій відповідно до європейських стандартів.

ОСВІТА ТА НАВЧАННЯ

Доктор філософії в галузі права (PhD)

Національний університет «Києво-Могилянська академія». Докторська школа [вер. 17 – вер. 23]

Місто: Київ | Країна: Україна

Юрист (диплом з відзнакою)

Київський національний університет внутрішніх справ [вер. 05 – бер. 09]

Місто: Київ | Країна: Україна

Магістр державного управління (диплом з відзнакою)

Національна академія державного управління при Президентові України [вер. 98 – лют. 01]

Місто: Київ | Країна: Україна

Інженер - електромеханік / referent-interpreter certificate (English) (диплом з відзнакою)

Запорізький національний технічний університет [вер. 93 – черв. 98]

Місто: Запоріжжя | Країна: Україна

Corporate Finance Management

Berkeley Law Executive Education, Online [черв. 22 – трав. 23]

Місто: Київ | Країна: Україна

Курс «Управління правосуддям»

T.M.S. Курс Інституту Ассера (Гаага) [черв. 09]

Місто: Гаага | Країна: Нідерланди

Програма InWENT для молодих державних менеджерів, зокрема щодо основ функціонування європейських інституцій та міжкультурного спілкування

InWENT (GIZ), Київ, Берлін [08 – 09]

Місто: Київ | Країна: Україна

Навчальні програми NDI щодо процесів інтеграції Польщі в ЄС та особливостей організації місцевого самоврядування в Польщі

NDI навчальні програми Київ, Варшава [06]

Місто: Київ | Країна: Україна

Стажування USAID

Верховна Рада України [97 – 98]

Місто: Київ | Країна: Україна

МОВНІ УМІННЯ

Рідна мова: Українська

Інші мови:

Англійська

СПРИЙМАННЯ НА СЛУХ C1 ЧИТАННЯ C1

ПИСЬМО C1 УМІННЯ МОВЛЕННЯ C1

МОВНА ВЗАЄМОДІЯ C1

Російська

СПРИЙМАННЯ НА СЛУХ C2 ЧИТАННЯ C2

ПИСЬМО C2 УМІННЯ МОВЛЕННЯ C2

МОВНА ВЗАЄМОДІЯ C2

Рівні: A1 / A2 – базовий користувач; B1 / B2 – самостійний користувач; C1 / C2 – досвідчений користувач

ПУБЛІКАЦІЇ

Публікації Авторка 15 публікацій з теорії права (щодо перехідних положень під час реформ, тимчасової дії законів, часових аспектів законодавчого процесу, в тому числі конституційних змін) Співавторка посібника **«Законодавча техніка» (2002)** Співавторка книжки для дітей **«Я і Конституція» (2019)**

Link: <https://scholar.google.com.ua/citations?user=NyRq-uMAAAAJ&hl=uk>

ВІДЗНАКИ ТА НАГОРОДИ

Відзнаки та рейтинги Заслужений юрист України Включена до переліку ТОП-100 юристів України за результатами національного рейтингу «Вибір клієнта: 100 найкращих юристів України» у 2023, 2024, 2025 роках. Визнана лідеркою практик «GR в Україні та регуляторна діяльність» у 2021, 2023 та 2024 роках, а також «Енергетика та природні ресурси/ екологічне право» у 2023, 2024, 2025 роках. Визнана у номінації «Жінки — лідерки юридичного ринку» за версією рейтингу «Ukrainian Women in Law» у 2023 та 2025 роках. Відзначена виданням "Ukrainian Law Firms. A Handbook for Foreign Clients" як одна з провідних юристок у практиці «Енергетика та природні ресурси» за результатами дослідження ринку за період 2022–2023, 2024 рік.

КОМПЕТЕНЦІЇ

Компетенції

Освіта в галузі інженерії, державного управління та права, а також широкий досвід роботи в державній та різних приватних сферах регулювання, сприяє аналізу проблем з різних точок зору та розробці варіантів прийнятних та допустимих рішень. Значний досвід як з боку прийняття рішень державою, так і з боку бізнесу дозволяє ефективно трансформувати запит бізнесу у повідомлення, яке можна донести до заінтересованої сторони та втілити в державну політику, а також шукати консенсусні рішення у складних дискусіях. Має відмінне розуміння структур державного управління та процедур прийняття рішень, а також глибокі аналітичні, політичні, нормотворчі та фасилітаційні навички.

ГРОМАДСЬКА ТА ТВОРЧА ДІЯЛЬНІСТЬ

[16]

Громадська діяльність

Помічниця народного депутата України О.В. Бондаренка (на громадських засадах) (з березня 2020 року - дотепер)

Надання експертної допомоги pro bono, зокрема у питаннях надрокористування та управління відходами.

ГО "Прагма" (засновано в лютому 2019 року): Співголова (лютий 2019 - лютий 2025), Голова (лютий 2025 - дотепер)

Керівниця проєктів у сфері управління відходами

Асоціація правників України: Голова Комітету з питань конституційного права, адміністративного права та прав людини (2016 - 2019), Голова GR Комітету (з 2021 року – листопад 2025), Голова Виборчої комісії (2023 – 2025)

Urban Space 500 та **ГО "Простір 500"**, Членкиня (з 2018), Голова Наглядової Ради (з січня 2020)